

施工组织设计(方案)编制审批制度

一、企业各级技术负责人对所审批施工组织设计（方案）的施工安全技术责任，并在施工组织设计实施前及时进行审核，经审批、批准后方可实施。

二、编制者编制好施工组织设计（方案）后，在审批前先经相关部门、人员审核会签，编制及审核者都必须有工程师职称。

三、施工组织设计审批采取分级控制。

四、施工组织设计应编制以下具体内容：工程项目的概况；质量目标和安全目标、进度要求；施工组织机构、质量管理网络、安全管理网络；主要施工程序、特殊过程及主要措施、安全技术措施；资源的配置计划（如：施工设备、主要人员、生产设施、环境等）；作业文件的编制纲要计划、支持性的标准、规范、质量管理体系文件等文件需求（可列出引用）；工程所需的产品验证、质量检查验收活动、及其验证、验评的标准和规范；为施工过程、产品满足要求提供证据所需的记录（可以简述、引用）。

五、施工组织设计（方案）的审批

施工组织设计(方案)必须按其所涉及内容 by 各级技术负责人组织技术、安全、质量、计划、设备、材料等相关职能进行审核，经审核无误后再由相应技术负责人进行审核。审核和审批人应有明确意见并签名，职能部门盖章。

经过批准的施工组织设计（方案）不能随意变更修改。确因客观原因需要修改时，应按原审核、审批的分工与程序办理。

六、安全技术措施编制

施工组织设计（方案）必须针对工程危险源编制安全技术措施。安全技术措施要针对工程特点、施工工艺、作业条件以及施工人员的素质等情况进行制定，对工程中各种危险源，要制定出具体的防护措施和作业安全注意事项。

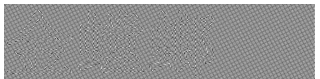
七、专项安全技术方案

根据《建设工程安全生产管理条例》和相关行业规定，对专业性强、危险性大的施工项目，应单独编制专项安全技术方案。其中涉及深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程的专项施工方案，应根据地方有关具体规定，组织专家进行论证。专项安全技术方案应力求细致、全面、具体；应根据需要进行必要的设计计算，对所引用的计算方法和数据，必须注明其来源和依据；为了便于方案的实施，方案中除应有详尽的文字说明外，还应有必要的构造详图；图示应清晰明了，标注齐全。

八、安全技术交底

安全技术交底是安全技术措施实施的重要环节，为此须做好以下安全技术交底工作：专项施工方案安全技术交底、分部分项工程安全技术交底、关键工序安全技术交底、总承包单位对分包单位的安全技术交底、作业班组对作业人员的安全技术交底、对新进场施工人员的安全技术交底。

安全技术交底主要内容为：工程项目和分部分项工程的概况、工程项目和分部分项工程危险部位、针对危险部分采取的具体预防措施、作业中应注意的安全事项、作业人员应遵守的安全操作规程和规范、作业



人员发现事故隐患应采取的措施和发生事故后应及时采取的躲避和急救措施。

九、安全技术标准规范和操作规程

企业应根据自身经营内容和施工特点，收编相关的现行有效地国家、行业 and 地方的安全技术标准、规范和企业的安全技术标准、各项安全技术操作规程，专人保管，并应将目录及时发放到相关部门和岗位，做到始终使用现行有效的规范、标准和文件。在采用新技术、新设备、新工艺、新材料时，必须先上报单位审批，由单位相关部门依据新技术、新设备、新工艺、新材料的使用说明书或设计部门制定的安全操作要求，组织编制有关安全技术标准规范和操作规程，并经单位技术负责人审批后实施。

十、安全设备和工艺的选用

严禁单位内部各个场所使用国家、行业和地方明文规定的淘汰的施工生产设备，以及落后或不安全的施工工艺；对危及施工安全工艺、设备、材料，不得继续使用，也不得转让他人使用；提倡优先选用国家、行业和地方推荐的新型施工生产设备，以及新的施工工艺和新的安全防护材料、器具等；提倡创新，但必须按相关程序执行。

（一）审核目的：

施工组方案审核目的是对施工方案的内容、控制要点与提交时间进行把脉探查、纠错补遗，对施工过程实施有效的事前控制打下良好基础。

（二）审核要点：

1、施工准备

(1) 施工现场的准备：主要对施工用电、施工场地是够满足施工需要进行审核。

(2) 审核施工机械的准备：施工机械的数量、性能、进场时间要满足施工进度计划的安排。

(3) 审核所需材料与设备的准备：材料与设备进场时间是否满足了施工总进度计划的需求。

(4) 审核劳动力准备：各工种劳动力配置是否齐全，各工种劳动力数量以及进场时间是否满足施工总进度计划的要求；是否有配套的劳动力技术与安全培训计划；是否有劳动力需求计划。

(5) 审核技术准备。包括：是否对既有现状的详细调查情况特别是既有设备、线路运用情况的详细摸底调查；是否有研究有关施工技术措施，以及新结构、新材料、新技术的试制和试验工作的安排；是否有确保在开工前，报监理、甲方的施工方案审批通过的具体安排；是否有在式开工前，完成审核图纸、图纸交底的安排；是否有对施工班组进行书面技术交底的安排。

2、施工进度计划

审核施工工序划分的合理性与周全性，施工顺序是否合理；审核各工序工作量与持续时间的确定是否合理，施工进度计划的均衡性。

3、施工方法的合理性

施工方法是施工方案的核心，审核要点是施工工法是否条件允许、方法可行，是否满足在质量、质量、工期达标的前提下，成本最低。

4、安全质量保证措施

该部分是施工方案编制者带有创造性的工作，从中可看出编制者的业务素质。审核要点是施工项目安全质量保证措施是否完备，对采用的新工艺、新材料、新技术以及有技术疑难点的工序是否有针对性的措施。

施工组织设计、施工技术方案审批

1、审查内容

1) 施工组织设计（方案）签字、审批手续是否齐全；

2) 施工组织设计（方案）的主要内容是否齐全；

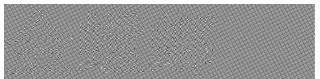
施工组织设计的内容一般包括：

- 施工组织总设计：工程概况和施工特点分析；施工部署和主要项目施工方案；施工总进度计划；全场性的施工准备工作计划；施工资源总需要量计划；施工总平面图和各项主要技术经济评价指标。

- 单位工程施工组织设计：工程概况和施工特点分析；施工方案选择；施工进度计划；劳动力、材料、构配件、施工机械和施工机具等需要量计划，施工平面图；保证质量、安全、降低成本和冻雨季施工的技术组织措施；各项技术经济指标等。

- 施工方案设计：指重点部位、关键工序或技术复杂的分项、分部工程施工方案和采用新技术、新工艺、新技术、新设备的施工方案。内容包括：工程概况；施工程序和顺序；主要分项分部的施工方案和施工机械选择；技术、质量保证措施等内。

3) 现场项目管理机构的质量体系、技术管理体系，特别是质量保证体系是否齐全；


- 
- 4) 主要项目的施工方法是否合理可行，是否符合现场条件及工艺要求；
 - 5) 施工机械设备的选择是否考虑了对施工质量的影响与保证；
 - 6) 施工总进度计划、施工程序的安排是否合理、科学、符合承包合同的要求；
 - 7) 主要的施工技术、质量保证措施针对性、有效性如何；
 - 8) 施工现场总体布置是否合理，是否有利于保证工程的正常顺利施工，是否有利于工程保证质量，施工总平面图不知是否与地貌环境、建筑平面协调一致。

1、审查意见

专业监理工程师审查意见：根据对上述内容的审查，如符合要求则签署“施工组织设计（方案）合理、可行，且审批手续齐全，拟同意承包单位按该施工组织设计（方案）组织施工，请总监理工程师审核”。如不符合要求，专业监理工程师应简明指出不符合要求之处，并提出修改补充意见后签署“暂不同意承包单位按该施工组织设计（方案）组织施工，带修改完善后再报，请总监理工程师审核”。

总监理工程师审核意见：总监理工程师对专业监理工程师的审查进行审核，如同意专业监理工程师审查意见，应签认“同意专业监理工程师审查意见，并同意承包单位按该施工组织设计（方案）组织施工”；如不同意专业监理工程师的审查意见，应简明提出与专业监理工程师审查意见的不同之处，签署修改意见，并签认最终结论“同意（不同意）承包单位按该施工组织设计（方案）组织施工（修改后再报）”。

2、注意事项

- 
- 1) 施工组织设计（方案）中工期、质量目标应与施工合同相一致；
 - 2) 施工组织设计应优先选用成熟、先进的施工技术；
 - 3) 安全、环保、消防和文明施工措施切实可行并符合有关规定；
 - 4) 规模大、结构复杂或属新结构、特种机构的工程，项目监理机构对施工组织设计审查后，还应报送监理单位技术负责人审查，提出审查意见后，由总监理工程师签发。必要时与建设单位协商，组织有关专业部门和有关专家会审。
 - 5) 承包单位按审定的施工组织设计（方案）组织施工，如需对其内容作较大变更，应在实施前将变更内容以书面形式，报送监理机构审查。